

Cursus grensverleggend veranderen

De aanleiding

Het huidige zorgstelsel in Nederland kent een aantal hardnekkige problemen die de zorg op alle niveaus steeds meer onder druk zet. Deze problemen manifesteren zich in de dagelijkse frustraties van professionals en patiënten, falende organisaties en fundamentele weeffouten in het zorgsysteem. Dezelfde handelingen efficiënter doen en de ongekende inzet van individuen blijkt ontoereikend om dit type problemen op te lossen. Hiervoor is een fundamentele verandering nodig: **een transitie**.

Een transitie is een systeeminnovatie. De verandering is radicaler, gaat dieper dan bestaande veranderkundige trajecten en is grensverleggend.



Transitiemanagement vergt van leidinggevend en managers een andere manier van kijken naar veranderen en organiseren. Managers die andere, nieuwe wegen durven bewandelen, over bestaande grenzen, soms ongewis waar ze uitkomen. Soms ingrijpende veranderingen die indruisen tegen de bestaande werkwijze, structuur en cultuur.

Hoe hou je zicht op wat er gebeurt in het systeem en leg je de verbinding naar je experiment / organisatie? Welke veranderkundige stappen zijn wanneer mogelijk en welke rol vervul je hierin?

Leerdoelen

Tijdens de 2-daagse cursus worden de volgende onderwerpen besproken.

- Grensverleggend veranderen en het herkennen van de problemen en symptomen in de maatschappij en de vertaalslag hiervan naar de eigen situatie.

- Basiskennis over wat transities zijn, hoe ze werken en de betekenis ervan voor de eigen situatie.
- Inventarisatie van hardnekkige problemen in de eigen sector, wat gebeurt er in het systeem en wat betekent dit voor eigen rollen en functioneren?
- Verbinden van de theoretische inzichten naar de mogelijkheden binnen de eigen organisatie.

Voor wie?

De cursus is bedoeld voor leidinggevend en managers in de zorg en geeft inzicht in de beginselen / basiskennis van Transitie management en de eigen rol. Het biedt tevens een mogelijkheid om samen met anderen diepgaander na te denken over de uitdagingen waar we voor staan in de zorg.

Groepsomvang

U maakt deel uit van een groep van maximaal 15 personen.

Methode

De methodiek voor de cursus bestaat uit het combineren van theoretische inzichten en praktische handreikingen. Inbrengen van casuïstiek en deze na afloop uitwerken volgens de aangereikte tools / interventies.

Verdeling van dagen

Dag 1

Tijdens de 1^e dag staat 'theorie' centraal. De ochtend gaat over de verschillende stromingen binnen verandermanagement en de verschillen tussen verander- en transitie management. Deze ochtend wordt ook separaat als **introductie-workshop** gegeven (€ 195,-). De middag staat de paradigmashift centraal die nodig is voor grensverleggend veranderen.

Dag 2

Tijdens de 2^e dag worden er 's ochtends succesvolle voorbeelden besproken en 's middags wordt ingegaan op eigen casuïstiek van de deelnemers.

Data

4 & 10 oktober en 1, 8 of 15 november 2013.

Locatie

Utrecht – *na vaststellen van de groep wordt onze definitieve keuze gemaakt voor de geschikte locatie.*

Of in overleg op locatie of eigen provincie.

Tijdsinvestering

De cursus is een 1/2 en 2-daagse cursus op vrijdagen. In overleg zijn zaterdag ook mogelijk. De 2^e cursusdag is ca. 3 weken na de eerste cursusdag.

Kosten per deelnemer

€ 750,- per deelnemer, inclusief lunch en het boek: 'In het oog van de orkaan' van Jan Rotmans. *Mocht u de introductie-workshop reeds hebben gevolgd dan wordt deze dagdeelprijs in mindering gebracht.*

Docenten

Deze cursus wordt verzorgd door Rob Zimmermann MBA en drs. Rob van Dolder MBA.

Persoonlijk contact

U wilt weten of de cursus een handreiking biedt om aan de slag te gaan met 'grensverleggingen'? U kunt uw vragen, wensen en verwachtingen geheel vrijblijvend voorleggen aan de docenten. Zij zijn bereikbaar via telefoonnummer 06-228 63 152 of support@deveranderacademie.nl

In company cursus

Deze cursus kunnen wij vanzelfsprekend 'in company' voor u organiseren. Dat biedt de mogelijkheid de cursus 'op maat' voor u en uw collega leidinggevend te verzorgen.

Inschrijven

Om deel te nemen aan de cursus gelieve een e-mail te sturen naar: support@deveranderacademie.nl met vermelding van voorkeursdatum, naam van de deelnemer, uw functie en de organisatie. Na ontvangst van uw mail ontvangt u een schriftelijke bevestiging en een factuur. Afmelden kan kosteloos tot 3 weken voor aanvang. Daarna wordt 50% van de kosten in rekening gebracht.